

致股東報告書

各位股東女士、先生：

108 年度受到中美貿易衝突與對主要客戶的調降價格之影響，且主要客戶庫存調整大幅度下修訂單，致本公司營業利益較前一年度下滑，全年度營業總額新台幣 974,516 千元，稅後淨損為新台幣 211,486 仟元。

本公司針對 108 年度營業結果及 109 年度營運計畫概要說明如下：

一、108 年度營業結果報告

(一) 營業計畫實施結果

單位：新台幣仟元

項目	108 年		107 年		增(減)金額	增(減)%
	金額	%	金額	%		
營業收入淨額	974,516	100%	1,306,674	100%	(332,158)	(25.42)
營業成本	1,025,406	105%	1,135,012	87%	(109,606)	(9.66)
營業毛利	(50,890)	-5%	171,662	13%	(222,552)	(129.65)
營業費用	155,881	16%	185,408	14%	(29,527)	(15.93)
營業利益	(206,771)	-21%	(13,746)	-1%	(193,025)	(1,404.23)
營業外淨利益(損失)	(16,104)	-2%	2,399	0%	(18,503)	(771.28)
稅前利益	(222,875)	-23%	(11,347)	-1%	(211,528)	(1,864.18)
所得稅費用	(11,389)	-1%	30,651	2%	(42,040)	(137.16)
稅後純益(損失)	(211,486)	-22%	(41,998)	-3%	(169,488)	(403.56)

108 年度合併營收淨額減少，毛利率受到主要客戶降價、訂單下滑，及提列存貨評價損失增加而下滑，因此營業毛利與營業利益皆呈現虧損；營業外淨損益受利息支出增加影響，108 年度稅後淨損為 211,486 仟元。

(二) 預算執行情形

本公司 108 年度並未對外公開預測數，故無須揭露預算執行情形。

(三) 財務收支及獲利能力分析

分 析 項 目		108 年度	107 年度
償債能力(%)	流動比率	138.93	197.00
	速動比率	81.61	101.03
	利息保障倍數(倍)	(12.74)	0.29
經營能力(次)	應收款項週轉率	2.94	3.62
	存貨週轉率	3.61	3.28
	不動產、廠房及設備週轉率	1.35	1.68
	總資產週轉率	0.59	0.72
獲利能力(%)	權益報酬率	(52.30)	(7.89)
	稅前純益占實收資本額比率	(45.12)	(2.30)
	純益率	(21.70)	(3.21)
	每股盈餘(元)	(3.69)	(1.17)

(四) 重大公開訊息

金利精密於 2019 年 6 月起引進合作伙伴健策精密，啟動一連串改革措施，同時也針對雙方業務、團隊及技術深入了解，雙方產品應用面接近，但健策主攻高端市場，缺少中低階產品，因此，健策也希望透過結盟，完善產品線廣度。

健策在 108 年底通過以私募方式，每股 10.47 元價格認購金利 3 萬張新股，投資總額約為 3.14 億元，取得金利 37.78% 股權。健策將成為金利單一最大股東，健策表示，雙方將在股權投資的基礎上加強合作，並締結策略聯盟，以擴大市場規模，提升產能滿足客戶需求。同時未來將結合雙方在專業模具製造領域之優勢，深化合作關係。

健策表示，藉此擴大經濟規模、降低成本，提升經營效率。預期雙方將建立更緊密合作的關係，為健策、金利雙方的客戶和股東創造多贏的效益。

(五) 研究發展狀況

金利精密將持續以下列項目作為公司研發重點：

5G 散熱片、車用晶片導線架產品、感測元件、節能智慧開關、汽車用連接器等產品開發。

二、109 年度營業計畫概要

今年金利與健策雙方在初期合作，金利將擔任健策「協力代工廠」，依據產品線、技術高低階等來決定訂單由誰負責生產，健策會擔當最後把關角色。長期來看，雙方將整合資源、技術，創造更大的效益。

(一)經營方針：

1. 誠信經營、信用為本，明確遵守法規，增進企業社會及環境責任。
2. 陸續導入 MES 系統，統合控管生產線上的各種即時資訊，提高生產效益。
3. 全面導入 SAP ERP 系統，優化營運管理流程。
4. 持續推動教育訓練、吸引優秀人才加入及強化幹部培訓。

(二)預期銷售數量及其依據

預期銷售數量係依據觀察金利目前主要客戶的營運狀況，參酌新產品與新客戶開發計劃，在確保本公司產能規模得以配合的情況下而訂定。目前本公司持續維護既有客戶與開發新市場及新客戶，預計 109 年度之銷售額應可回復到 107 年之水準。

(三)重要產銷政策

強化生產管理機制與生產技術平台，提升生產效能，以降低製造成本，加強重要客戶經營管理，促進業務穩健成長，整合集團 ERP 管理系統，強化產銷溝通機制，提昇管理效能。

三、未來公司發展策略

本公司根基於精密模具開發及完整的沖製加工與表面處理生產能力，再透過與健策的互動與學習交流，持續改革與學習成長的模式，將現有公司的生產資源，創造產品得到更高的附加與互補的價值。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

面對全球總體因中美貿易衝突的經濟展望仍不明確、加上COVID-19疫情造成經濟活動大減、環保法規變動及國內外競爭者的嚴厲挑戰，我們將以審慎樂觀之態度來因應並尋求生存與成長的契機，持續開拓全球市場，創造全贏的員工、客戶及股東。

最後，再次感謝各位股東長期的支持與鼓勵，我們期望藉由不斷的蛻變累積能量，穩健地迎向未來挑戰，為股東創造最大利益。在此謹祝福各位

身體健康，萬事如意

金利精密工業股份有限公司



董事長：趙永昌



總經理：趙永昌



會計主管：謝秋萍

